

**Утверждено Академическим советом
магистерской программы
Управление в высшем
образовании**

протокол от 23.09.2025 № 3.50-06.4/230925-01

**Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение высшего образования**

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

Институт образования

Состав и критерии оценки портфолио
для поступления
на образовательную программу магистратуры
«Управление в высшем образовании»

Код и направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

Академический руководитель программы _____ **Габдрахманов Н.К.**

Москва, приемная кампания 2026 года

Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
Институт образования
Департамент образовательных программ
Магистерская программа «Управление в высшем образовании»

Состав портфолио

Для участия в конкурсе портфолио необходимо предоставить в Приемную комиссию следующие документы:

1. Обязательные для регистрации документы перечислены в Правилах приема в федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» для обучения по программам магистратуры. Все документы по приему в магистратуру и информация о подаче документов абитуриента размещены на сайте Приемной комиссии магистратуры НИУ ВШЭ: <https://ma.hse.ru/>.
2. Документы для участия в конкурсе портфолио:
 - 2.1. Копия диплома о получении ученой степени;
 - 2.2. Список научных публикаций и докладов на научных конференциях за последние 3 года, заверенный в организации, копии 1-2 научных публикаций автора, которые он считает лучшими за последние 3 года;
 - 2.3. Копии документов, подтверждающих получение именных стипендий, научных и проектных грантов из внешних организаций (министерств, ведомств, фондов);
 - 2.4. Копии дипломов, сертификатов и других документов, свидетельствующих об уровне владения иностранным языком (английский, арабский, испанский, китайский или французский);
 - 2.5. Копия трудовой книжки, заверенная в организации;
 - 2.6. Резюме кандидата;
 - 2.7. Сертификаты о прохождении цифровых стажировок в рамках Программы «Университетское партнерство» НИУ ВШЭ по темам университетского управления.
 - 2.8. Документы подтверждающие успешное завершение программы профпереподготовки «Руководитель современного университета» или программы повышения квалификации «Руководитель образовательной программы» Учебного центра подготовки

- руководителей (Кочубей-центра) НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге (завершившие обучение на программах не ранее, чем за 3 года до года поступления в магистратуру)
- 2.9. Одно-два рекомендательных письма с краткой характеристикой кандидата, его достижений и карьерного потенциала, в т.ч. возможно предоставление рекомендательного письма от выпускника или студента магистерской программы "Управление в высшем образовании" НИУ ВШЭ;
- 2.10. Мотивационное письмо, которое должно соответствовать следующим требованиям:
- в мотивационном письме должны быть отражены причины, по которым кандидат выбрал для обучения данную программу, цели и ожидаемые результаты обучения на программе, особенности данной магистерской программы, которые, по мнению кандидата, помогут ему реализовать поставленные цели,
 - объем текста – не более 4 тыс. знаков с пробелами, шрифт Times New Roman, 12 кегль, полуторный интервал между строк.
- 2.11. Эссе, которое должно соответствовать следующим требованиям:
- в эссе необходимо сформулировать интересующую кандидата тему и проблему, которую он хотел бы исследовать, учась на магистерской программе,
 - в эссе необходимо отразить ответы на вопросы: в чем состоит выбранная кандидатом проблема? Почему кандидат считает, что эта проблема достойна исследования? Кому и чем интересно решение этой проблемы? Как кандидат сможет использовать решение этой проблемы в практической деятельности?
 - объем текста – не более 4 тыс. знаков с пробелами, шрифт Times New Roman, 12 кегль, полуторный интервал между строк.
- 2.12. Официальное письмо от вуза, в котором работает кандидат, с указанием конкретной цели и ожидаемых результатов от обучения рекомендуемого сотрудника для данного вуза. Письмо оформляется на бланке вуза за подписью ректора или проректора вуза.

Приемная комиссия имеет право вызвать кандидата на собеседование при необходимости уточнения представленной информации.

Критерии оценки портфолио

п/п	Элемент оцениваемого портфолио	Максимальное количество баллов за элемент портфолио	Критерии оценки
1	Академическая основа для построения управленческой карьеры в высшем образовании	20 баллов	Баллы суммируются: <ul style="list-style-type: none"> ● диплом кандидата наук – 15 баллов; ● не менее 3 публикаций в рецензируемых российских или зарубежных журналах за последние 3 года – 10 баллов; ● доклады на российских и международных научных конференциях за последние 3 года – 5 баллов; ● свидетельство о получении научных и проектных грантов от внешних по отношению к вузу фондов и организаций – 10 баллов.
2	Знание иностранного языка (английский, арабский, испанский, китайский или французский), подтвержденное документально.	15 баллов	<ul style="list-style-type: none"> ● Сертификаты об окончании курсов иностранного языка на уровне не ниже среднего – 5 баллов или ● сертификаты тестирования знания иностранного языка, выданные международными системами тестирования – оцениваются экспертами в соответствии с полученными на экзамене баллами в пределах 15 баллов или ● дипломы о присвоении квалификации переводчика иностранного языка – 15 баллов или ● другие документы, подтверждающие владение иностранным языком – оцениваются экспертами в пределах 15 баллов.
3	Соответствие опыта работы кандидата обучению на магистерской программе.	20 баллов	Баллы суммируются: <ul style="list-style-type: none"> ● более 5-ти лет стажа работы в сфере высшего образования и/или науки¹, подтвержденные копией трудовой книжки – 5 баллов; ● более 1 года работы на управленческих позициях в организациях и ведомствах, работающих в сфере высшего образования и/или науки, опыт работы должен быть описан в резюме кандидата и подтвержден копией трудовой книжки – 5 баллов; ● одно или более рекомендательных писем с краткой характеристикой кандидата, его достижений и карьерного потенциала – 5 баллов,

			<ul style="list-style-type: none"> ● рекомендация от выпускника или студента; магистерской программы "Управление в высшем образовании" НИУ ВШЭ, полученная конкурсной комиссией в виде рекомендательного письма – 5 баллов; ● сертификат о прохождении цифровых стажировок в рамках Программы «Университетское партнерство» НИУ ВШЭ по темам университетского управления; документы подтверждающие успешное завершение программы профпереподготовки «Руководитель современного университета» или программы повышения квалификации «Руководитель образовательной программы» Учебного центра подготовки руководителей (Кочубей-центра) НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге (завершившие обучение на программах не ранее, чем за 3 года до года поступления в магистратуру) – 5 баллов.
4	Демонстрация потенциала, мотивации и целей обучения на магистерской программе, включает следующие компоненты:	45 баллов за следующие 3 компонента:	
4.1	демонстрация мотивации к обучению, целей и ожидаемых результатов обучения, их соответствия особенностям магистерской программы – оценка мотивационного письма,	15 баллов	<p>Требования к мотивационному письму:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● в мотивационном письме должны быть отражены причины, по которым кандидат выбрал для обучения данную программу, цели и ожидаемые результаты обучения на программе, особенности данной магистерской программы, которые, по мнению кандидата, помогут ему реализовать поставленные цели, ● объем текста – не более 4 тыс. знаков с пробелами, шрифт Times New Roman, 12 кегль, полуторный интервал между строк. <p>Критерии оценивания мотивационного письма:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● убедительность обоснования кандидатом намерения учиться на данной магистерской программе, ● понимание кандидатом особенностей данной магистерской программы, ● способность кратко и ясно формулировать свои мысли.

¹ Включая корпоративное образование и науку.

4.2	демонстрация потенциала к обучению на магистерской программе – оценка эссе с описанием интересующей кандидата темы и проблемы,	20 баллов	<p>Требования к эссе:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● в эссе необходимо сформулировать интересующую Вас тему и проблему, которую Вы хотели бы исследовать, учась на магистерской программе, ● в эссе необходимо отразить, в чем состоит выбранная Вами проблема? почему Вы считаете, что эта проблема достойна исследования? – кому и чем интересно решение этой проблемы? – как Вы сможете использовать решение этой проблемы в практической деятельности? ● объем текста – не более 4 тыс. знаков с пробелами, шрифт Times New Roman, 12 кегль, полуторный интервал между строк. <p>Критерии оценивания эссе:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● способность формулировать проблему, ● способность видеть проблему в широком контексте, ● способность к критическому мышлению, ● способность кратко и ясно формулировать свои мысли.
4.3	официальное письмо от вуза, в котором работает кандидат.	10 баллов	<p>Требования к письму от вуза, в котором работает кандидат:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● письмо должно быть составлено на бланке вуза за подписью ректора или проректора вуза; ● в письме должно быть указание конкретной цели и ожидаемых результатов от обучения рекомендуемого сотрудника для данного вуза.

Максимальная возможная оценка, в соответствии с перечисленными критериями, составляет 100 баллов.